

## **Seznámení s hospodařením Domova bl. Bronislavy v Humpolci v roce 2008, zhodnocení tohoto roku**

(výňatek z porady všech zaměstnanců Domova bl. B, která se konala 5.1.2009):

**Ad. 1. Zahájení:** Ředitel všechny uvítal, popřál všem přítomným mnoho osobních, ale i pracovních úspěchů v roce 2009 a poděkoval jim za jejich čas a přítomnost.

### **Ad. 2. Seznámení s hospodařením Domova v roce 2008, zhodnocení tohoto roku.**

**Rozpočet: Celkové výnosy** Domova jsou ve výši cca 7 790 000,- Kč, tedy o 290 000,- Kč víc, než se předpokládalo. **Od klientů** bylo vybráno celkově cca 4 257 000,- Kč, tedy cca o 400 000,- Kč víc, než byl předpoklad (hlavně díky navýšení příspěvků na péči, pak také příchodem nových klientů). Druhý nejvyšší příjem, který dlouhodobě Domov má, jsou dotace od veřejné zprávy (MPSV, kraj Vysočina, město Humpolec). Tyto **dotace** dosáhly skutečné výše 3 271 000,- Kč. Oproti předpokladu je zde navýšení o 90 000,- Kč, především příjmy od krajského úřadu. Na stranu druhou bylo snížení na straně darů od právnických i fyzických osob. **Průměr nákladů na lůžko a měsíc je 19 671,- Kč.**

**Cíle roku 2008:** Sedm cílů bylo naplněno zcela, jeden částečně a dva nebyly splněny. Částečně bylo naplněno - dokončení prací na předzahrádce, kde chybí pouze truhlářské práce na kolně a altánku (tyto práce jsou již nachystány a proběhnou během jara 09). Naplněny nebyly - oprava podlah (posunuto do střednědobých plánů – závislé na financích v rozpočtu) a opravy fasády (zahrnuto do komplexu oprav oken a zateplení fasády, kdy tato investice bude ve výši cca 3 500 000,- Kč – nutno hledat peníze ve fondech EU nebo státního rozpočtu ČR). Celkově lze konstatovat, že Domov byl v tomto bodě úspěšný.

**Co vše se opravilo a nakoupilo:** byl rekonstruován výtah (cca 1 150 000 Kč), zatepleny poslední půdní prostory (cca 216 000,- Kč), instalován nový systém klíčů (cca 108 000,- Kč), dokoupeny poslední postele a noční stolky do pokojů (cca 275 000,- Kč), zcela se dokončily stavební a zahradní práce na zahrádce (včetně s truhlářskými pracemi bude tato akce stát víc jak 1 000 000 Kč.), odhlučněna stěna u pí Nermutové (cca 8 000 Kč), nákup archivních skříní na půdu (cca 11 000 Kč), skříně do pokoje k panu Sobotkovi a pí Kovářů (cca 34 000 Kč), oplechování vozíků ve výdejně jídla (cca 40 000 Kč), nákup nových ledniček (cca 100 000,- Kč), LCD TV (cca 7 500 Kč), odborné knihy do přímé péče (cca 10 000 Kč), 2x lékárnička (cca 7 000 Kč), notebook (cca 27 000 Kč), vysouvací dveře mezi společenskou a rehabilitační místnost (cca 15 500 Kč), sušička (cca 26 000 Kč) ad. drobné vybavení na všechna pracoviště.

**Personální změny:** Byla naprosto změněna přímá péče, bylo odděleno poskytování sociálních služeb a zdravotní péče, zároveň byla domluvena vzájemná, úzká spolupráce, byl zrušen post vrchní sestry, snížen stav zdravotnického personálu (dle vývoje situace v sociálních službách v právním řádu ČR). Na stranu druhou byl navýšen stav pracovníků v sociálních službách, jejich zákonné proškolení a v neposlední řadě byl post sociální pracovníce, v návaznosti na zákonné nároky na její vzdělání, přehled a zodpovědnost, ustanoven jako zastřešující a vedoucí v přímé péči. Tyto změny byly plánovány. V Domově existoval Plán změn, dle kterého se vše provádělo. Je patrné, že všechny mezníky, které si vedení a přímá péče vytyčilo, se potvrdily jako reálné a systém se počátkem roku 09 stabilizuje. I přes mnohé konkrétní věci, které jsou nakonec v praxi jinak, než byly navrženy nebo plánovány, lze říci, že tato řízená změna byla úspěšně a bez výraznějších komplikací dovedena do konce. Výsledek je zobrazen v aktuálně platném organizačním schématu, organizačním řádu, v náplních práce a dalších personálních dokumentech. Současný stav je plně v souladu se zákonnými požadavky a osvědčuje se. Tato změna je naprostou výhrou celého Domova.

**Standardy kvality (SQ):** Během roku 2008 byla aktualizovány poslední části SQ. Byl odsouhlasen KHS (pracoviště v Pelhřimově) nový Provozní řád Domova, dotvořeny desky nabízející možnosti

Humpolce a Vysočiny, byly schváleny archivační dokumenty Státním okresním archivem v Pelhřimově ad. V současné době nechybí v naší organizaci žádný zákonem požadovaný dokument, který by nebyl aktualizovaný. Na všech pracovních úsecích jsou desky, kde jsou veškeré SQ, ale i další zákony (zákoník práce, občanský zákoník, základní listina práv a svobod, sociální zákon a prováděcí vyhláška). U ředitele jsou i malé desky, kde jsou všechny dokumenty, podepsané všemi pracovníky, a tito byli s nimi seznámeni. V Domově jsou seznamováni i senioři se všemi důležitými dokumenty na pravidelných schůzkách. Během roku byl uskutečněn výcvik klíčových pracovníků a individuální plánování prošlo velkým vývojem a určitými změnami.

Přesto, nebo právě proto, je Domov blahoslavené Bronislavy připraven na inspekci kvality, kterou vnímá jako zpětnou vazbu.

**Vypracoval:** Mgr. Jan Výborný, ředitel Domova bl. Bronislavy

**Zkontrolovala:** Ing. Eva Svobodová

**Dne:** 7. 1. 2009